



Skattesager vindes med strategi

27 år i samme virksomhed har lønnet sig for advokat Torben Bagge, der netop i dette år har sat kronen på det værk af en advokatvirksomhed, som han ufortrødent har viet størstedelen af sit liv til. TVC Advokatfirma er nu også kommet i den absolutte superliga i forhold til skatterådgivning – en drøm som Torben Bagge længe har haft.

Af journalist Charlotte Geckler



Foto: Hvad fremtiden angår, er Torben optaget af at overflødiggøre sig selv, så han kan få mere tid til andre gøremål i livet, herunder tid sammen med sin familie, men også for at undgå flaskehalse for kommende vækst i TVC.

”Der kommer hele tiden et hav af ny lovgivning. Der er ingen i Danmark, heller ikke de klogeste professorer, der kan stille sig op og sige, at de har indsigt i alle dele af dansk skatteret. Det er simpelthen ikke muligt.”

Egentlig var 2019 tiltænkt Torben Bagges familie, herunder den lille datter, der kom til verden i april måned på dronningens fødselsdag – Torbens tredje barn. Rolige morgener med kaffe og udsigt over Silkeborgsøerne i familiens trygge rammer. Men stjernerne stod anderledes.

De sidste godt 12 måneder er gået i komet fart med opbygningen af en helt ny skatteafdeling i TVC, som partner Torben Bagge har stået i spidsen for. Det er blevet til 12 nye ansættelser af jurister, tiltrukket fra landets største advokathuse, og kunder og opgaver i en helt ny liga i milliardklassen. Et skift som 50-årige Torben Bagge længe har ønsket og set, men som først blev muligt ved årsskiftet, da han selv tog ansvar for processen.

TVC Advokatfirma har eksisteret siden 1988 og har i dag omkring 100 medarbejdere, hvoraf omkring halvdelen er jurister, fordelt på kontorer i Århus, Roskilde og København. Torben Bagge, der er uddannet cand.jur. fra Århus Universitet med et af de højeste gennemsnit nogensinde, har været med i de sidste 27 år.

Man er ikke i tvivl om, at den venlige mand med blød, jysk accent og blå øjne har nemt ved at vinde sager til sin fordel. Han kan gøre alle forhold vigtige og vedkommende. Ingen arrogance. Gentager og forklarer gerne igen. Jura bliver pludselig en konkret og forståelig, ja næsten farverig verden i samklang med den dyre kunst, der udsmykker kontorenes vægge på Frederiksberg.

Langt sejt træk

Torben startede sin karriere i TVC, og det er formentligt også her, han slutter en skønne dag.

Han har ikke ønsket sig andre græsgange og kigger tilbage på snart tre årtier med meget forskellige dage og opgaver, vild vækst og voldsom udvikling. Et langt sejt træk, der nu yderligere har lønnet sig.

”Det har været et krævende år, men jeg er megastolt over, det som er lykkedes. Vi har nu fået en utroligt stærk skatterådgivningsafdeling, hvad vi ikke tidligere har haft.”

”SKAT synes nok, at vi er trælse modstandere. Men jeg er også ret sikker på, at der generelt er der stor respekt om os. Og omvendt har jeg på tilsvarende vis stor respekt for SKATs medarbejdere.”

Forskellen er, at TVC nu er i den absolute superliga, når det gælder skatterådgivning. Tidligere var de kun specialister i førelse af skattesager og havde en opdeling af de to områder, der nu er lagt sammen til en samlet skatteafdeling.

”Når du arbejder med førelse af skattesager, skal du fx slås med SKAT om, hvorvidt en given kunde har opgivet sin skattepligtige indkomst rigtigt. Altså en afgrænset opgave vedrørende de forhold, som SKAT anfægter. En god skatterådgiver derimod, skal kunne tænke frit og ud af boksen. Her skaber du selv rammerne for forløbet,” forklarer Torben.

Som topskatterådgiver kan opgaven fx handle om, hvordan man laver en virksomhedsoverdragelse mest optimalt, så man ikke betaler mere i skat, end godt er.

Eller sikre, at et generationsskifte i en stor virksomhed, der måske er milliarder værd, ikke bliver unødigt brandbeskattet i gave- og arveafgifter. ”Det gælder om, inden for lovens rammer, at minimere skattebetalingen ved de dispositioner, som du laver.”

Og det er ikke ligegyldigt, hvordan du disponerer. Tværtimod er det meget vigtigt, at man går strategisk til værks, når det gælder skatteforhold, understreger Torben:

”Det der med at tro at der er en sammenhæng mellem at have ret og få ret i skattesager, det kan du godt glemme alt om. Det har de sidste 27 år lært mig. Og omvendt, man behøver heller ikke at tabe sine sager, fordi man har uret. Det hele handler om, hvordan du strategisk spiller dine kort og håndterer din sag. Det er ikke særligt betryggende ud fra en retssikkerhedsmæssig betragtning. Men hvorfor skulle det være anderledes end så meget andet her i samfundet? Den måde tingene bliver håndteret på, har meget stor betydning for resultatet.”

” Det der med at tro at der er en sammenhæng mellem at have ret og få ret i skattesager, det kan du godt glemme alt om. Det har de sidste 27 år lært mig. Og omvendt, man behøver heller ikke at tabe sine sager, fordi man har uret. **”**

I dag fører TVC Advokatfirma løbende mere end 1500 skattesager. Kunderne er alt lige fra de absolut største danske virksomheder til aktører i udlandet, men også almindelige mennesker. Hele spektret – dog primært erhvervsdrivende eller formuende familier. Netop det faktum, at advokatfirmaet løbende fører så mange sager – også vindere, giver dem en stor fordel i forhold til andre aktører, der fører skattesager: ”Sager, hvor skatteyder vinder, bliver sjældent offentliggjort. Derfor betyder det meget, at advokathusene selv har volumen og erfaringer at støtte sig til,” forklarer Bagge.

Respekt for SKAT

Torben Bagge og hans hold rådgiver også mange kunder, der gerne vil betale mindst muligt i skatter og afgifter, dog kun inden for lovgivningens rammer. Torben understreger, at man ikke skal komme til ham, hvis man vil snyde i skat: ”Vi rådgiver mest optimalt inden for lovens rammer. Man ved, når man får et produkt fra os, at det holder vand.”

Og det er ikke kun blandt kunderne, at TVCs ry er godt. Også i SKAT er der respekt om virksomheden, mener Torben Bagge og forklarer:

”SKAT synes nok, at vi er trælse modstandere. Men jeg er også ret sikker på, at der generelt – SKAT består af ca. 7.000 medarbejdere, men altså generelt, så er der stor respekt om os. Og omvendt har jeg på tilsvarende vis stor respekt for SKATs medarbejdere. Uanset alt den kritik der er, så mener jeg grundlæggende, at langt de fleste medarbejdere hos SKAT er dygtige og kompetente medarbejdere.”

Aldrig i mål

Hvor hans store passion for skattelovgivning stammer fra, er han ikke helt sikker på. Men da han startede på jurastudiet i Århus, var han ikke i tvivl om, at han var havnet på den helt rette hylde. Alle fag fængede ham, og særlig kompleksiteten i skattelovgivning gav ham blod på tanden: ”Måske kunne jeg ligeså godt have arbejdet med et andet juridisk felt. Men når det blev skatteretten, så er det nok fordi, at det kan blive ved med at give dig udfordringer,” siger Torben og forklarer, at rundt regnet så udformes en tredjedel af alle nye love inden for skatteretten hvert eneste år.

Hans interesse bliver stadig vakt, når han kigger ud over en mængde regler, der hele tiden bliver lavet om, i forsøget på at finde den bedst mulige løsning: ”Du kommer aldrig i mål. Du kan aldrig sige, at nu er jeg fuldt uddannet. Der kommer hele tiden et hav af ny lovgivning. Der er ingen i Danmark, heller ikke de klogeste professorer, der kan stille sig op og sige, at de har indsigt i alle dele af dansk skatteret. Det er simpelt hen ikke muligt. Og det er nok, det der gør, at jeg aldrig bliver træt af mit arbejde.”



FAKTA

I dag består skatteafdelingen i TVC Advokatfirma af 25 specialister, således at man kan håndtere alle typer af skatte- og afgiftsmæssige problemstillinger. På den måde er det lykkedes Torben Bagge at opbygge den største skatteafdeling i advokatbranchen, når man ser bort fra Kammeradvokaten, der bistår skattemyndighederne i alle sager ved domstolene.

Samtidig afholder Torben Bagge løbende kurser i skatteretlige emner, hvor der årligt deltager mere end 2000 revisorer og advokater; ligesom Torben er ekstern lektor i skatteret og forvaltningsret på Århus Universitet. Herudover har Torben gennem årene offentliggjort en lang række skatteretlige artikler.